

仕 様 書

1 業務名

令和8年度大分県地域牽引企業創出事業経営支援委託業務

2 目 的

本業務は、大分県地域牽引企業に認定された企業が策定した中期経営計画（5か年）の達成に向け、契約期間中における計画の着実な推進を支援することを目的とする。

そのため、進捗状況の確認にとどまらず、計画と実態のずれや経営上の課題を企業とともに把握し、具体的な改善策の立案・実行や必要な関係者との調整等を継続的かつ実践的に支援するとともに、補助金の有効活用を促進し、雇用及び付加価値額の増加に向けた取組を後押しする。

3 委託業務内容

大分県地域牽引企業創出事業実施要領に基づき認定した地場中小企業（以下、「支援対象企業」という。）の中期経営計画達成に向け、契約期間中における計画の着実な推進を支援するため、県及び支援対象企業と連携し、以下の経営支援業務を実施すること。

（1）中期経営計画の進捗管理及び実行支援

支援対象企業に対し、原則として3か月に1回以上、ヒアリングその他の方法により中期経営計画進捗状況の確認し、以下の業務を行うこと。

- ①中期経営計画全体の進捗状況、計画と実態のずれ及び経営上の課題の把握
- ②中期経営計画全体の達成に向けた助言指導
- ③進捗管理を行うための「実施計画」の具体化及び見直しの支援
- ④「利益計画及び資金計画」への助言指導及び見直しの支援
- ⑤「補助金」活用計画に対する助言指導。必要に応じ、補助金の活用が中期経営計画の推進及び企業の成長に結び付くよう、課題の把握及び改善を支援すること。
- ⑥改善策の実施状況の確認並びに未実施又は遅延の原因の把握。必要に応じた対応策の検討及び実行の支援
- ⑦中期経営計画の達成に必要な関係者との調整支援その他の伴走支援

（2）個別経営課題に対する支援

契約期間中、各支援対象企業につき、1か月に1回以上のヒアリングその他の方法により、販路開拓・人材採用・育成・設備投資の状況等の確認し、以下の業務を行うこと。

- ①販路開拓計画の策定又はブラッシュアップ（K P I（重要経営指標）等の設定）、助言指導
- ②人材採用・育成計画の策定、ブラッシュアップ（K P I（重要経営指標）等の設定）、助言指導
- ③設備投資計画の策定、ブラッシュアップ（K P I（重要経営指標）等の設定）、助言指導
- ④その他中期経営計画の達成に資することに対する助言指導

（3）契約期間中、支援対象企業の経営状況等を共有するため、県と支援対象企業を参加者とした「サポート会議」を各社につき2回開催すること。また、開催にあたっての日程調整及び当日の進行を行うとともに、経営支援の状況等について報告を行うこと。（サポート会議に使用する資料の作成支援含む）

(4) 支援対象企業（令和8年度認定企業5社）

株式会社ヤマナミ麺芸社（大分市）

日伸建設工業株式会社（杵築市）

株式会社ビッグウェーブカワサキ（大分市）

株式会社ミートクレスト（大分市）

株式会社環境整備産業（大分市）

※支援対象企業が支援の継続を希望しなくなった場合は、県と協議の上、当該企業への支援の全部又は一部を終了することができる。この場合、受託者は、支援の実施状況、未解決の課題及び今後の対応に関する事項を整理し、県に報告すること（報告様式は任意とする）。なお、支援終了後は、当該企業が自ら中期経営計画の達成に向けて事業を進める場合があることに留意すること。

4 委託業務の実施期間

契約の日から令和9年3月31日