

令和7年度大分県企業局経営戦略アクションプラン取組評価について
(外部評価調査)

外部評価調査（R7年度分）

【1】全体評価

(1)『戦略の柱Ⅰの効率的・効果的な経営の実現』について	
①	技術職員の資格取得件数については目標を上回っており、実践的な研修にも力を入れている。
②	先端技術の活用に関して、別府発電所においてスマート保安を導入し機器の状態を高精度に分析できることが確認されている。
③	新規事業を含む事業展開に関しては、先進事例の調査研究を行いながら、事業性検討会を実施し、取り組みを進めている。
④	コストダウン・業務改善に向けた取組みに関しては、特に情報共有システムの導入を進めることが出来ている。
(2)『戦略の柱Ⅱの安定的なサービスの提供』について	
①	サービスの安定的な供給を行うために、別府発電所をはじめとするリニューアルを推進しており、芹川第一発電所、芹川第二発電所及び桑原発電所のいずれにおいても計画に基づき確実に工事を進めている。
②	豪雨災害や今後発生が予想される巨大地震に備えて、発生時に迅速かつ的確に対応できるよう防災訓練や様々なシミュレーションを通じて危機管理体制の充実が図られている。
③	発電所のオーバーホールの時期を見直し、戦略的延伸を選択することで、収益改善を図ろうと努力している。
(3)『戦略の柱Ⅲの地域社会への貢献、県民福祉の向上』について	
ダム流域との交流事業については、目標どおり実施され、環境保全活動などへの助成は目標を超えて行われた。	

【2】個別評価

		内部評価			外部評価			コ メ ン ト		
大項目（戦略の柱）					S	A	B	「S」：項目全てがⅡ以上で、かつⅠが70%以上 「A」：Ⅲが1項目以内 「B」：Ⅲが2項目以上		
					I	Ⅱ	Ⅲ	「Ⅰ」：良好な実施状況にある 「Ⅱ」：概ね年度計画通り実施している 「Ⅲ」：計画までの実施ができなかった		
戦略の柱Ⅰ：効率的・効果的な経営の実現					S	A	B			
(1) 共通事項										
1 環境変化に対応できる組織運営・人材育成			I	Ⅱ	Ⅲ	I	Ⅱ	Ⅲ		
【R7目標指標】（R7実績） ・技術職員の資格取得件数 6件/年（14件/年） ・経営状況説明会の開催 2回/年（2回/年）										
2 先端技術の活用による業務の効率化・高度化			I	Ⅱ	Ⅲ	I	Ⅱ	Ⅲ		
【R7目標指標】（R7実績） ・スマート保安（遠隔監視等）検証 1発電所（1発電所）										
3 新規事業を含む事業展開に向けた研究			I	Ⅱ	Ⅲ	I	Ⅱ	Ⅲ		
【R7目標指標】（R7実績） ・事業性検討会の実施 2回/年（2回/年）										
4 コストダウン・業務改善に向けた取組			I	Ⅱ	Ⅲ	I	Ⅱ	Ⅲ		
【R7目標指標】（R7実績） ・情報共有システムの導入率 30%（89%） ・7セットマネジメントの診断表更新回数 4回（4回） ・業務改善等に向けての取組 10件（10件）										
(2) 電気事業										
1 電力システム改革に的確に対応することによる健全経営の維持			I	Ⅱ	Ⅲ	I	Ⅱ	Ⅲ		
・公募型プロポーザルにより売電先を決定し、電力受給契約を締結した。										
(3) 工業用水道事業										
1 顧客本位の取組			I	Ⅱ	Ⅲ	I	Ⅱ	Ⅲ		
【R7目標指標】（R7実績） ・ユーザー懇談会開催回数 1回（2回） ・現地案内開催回数 1回（1回） ・ユーザー訪問数 22事業所（23事業所）										
2 新規顧客への対応			I	Ⅱ	Ⅲ	I	Ⅱ	Ⅲ		
・既存ユーザーへの使用状況調査や県商工観光労働部等との情報交換等を行った。										

				内部評価			外部評価			コメ ン ト		
戦略の柱Ⅱ：安定的なサービスの提供							S	A	B			
(1) 共通事項												
1 耐震化・老朽化対策の推進による電力と工業用水の安定供給			I	II	III	I	II	III				
・発電所リニューアルに伴う耐震化・老朽化対策を実施し、工業用水道施設の老朽化対策を適切に行い、安定した給水を継続するための準備を実施した。												
2 危機管理体制の充実			I	II	III	I	II	III				
【R7目標指標】（R7実績）												
・防災実動訓練 1回（1回）												
・ダム管理演習 1回（1回）												
・現場対応訓練 1回（1回）												
・工水ユーザー企業との情報伝達訓練 1回（1回）												
・相互応援協定に基づく情報伝達訓練 1回（1回）												
3 感染症リスクへの対応			I	II	III	I	II	III				
・感染拡大防止のため、必要な備蓄品の購入およびインフルエンザワクチンの集団接種を実施した。												
(2) 電気事業												
1 発電所リニューアルの推進（再生可能エネルギーの導入拡大）			I	II	III	I	II	III				
【R7目標指標】（R7実績）												
・芹川第一発電所 事業進捗率 30%（42%）												
・芹川第二発電所 " 40%（40%）												
・桑原発電所 " 7%（7%）												
2 自然災害対策の計画的な実施			I	II	III	I	II	III				
【R7目標指標】（R7実績）												
・既存施設（建物・水管橋）の耐震化率95%（95%）												
・既存施設（水路工作物）の耐震照査率95%（95%）												
3 発電所のオーバーホール工事の実施			I	II	III	I	II	III	発電所のオーバーホールの時期を見直し、戦略的延伸を選択することで、収益改善を図ろうと努力している。			
【R7目標指標】（R7実績）												
・オーバーホール工事実施件数 1件（0件）												
4 その他、施設の適切な修繕・改良工事等の実施			I	II	III	I	II	III				
【R7目標指標】（R7実績）												
・鉄塔改良・保全工事等実施件数 2件（0件）												
・主要水路工作物修繕・改良工事実施件数4件（4件）												
・故障・作業停電電力量削減率 16%（△69%）												
(3) 工業用水道事業												
1 給水ネットワークを用いた隧道点検及び補修			—	—	—	I	II	III				
【R7目標指標】（R7実績）												
・隧道点検実施箇所 R7目標指数なし												
2 自然災害対策の計画的な実施			I	II	III	I	II	III				
【R7目標指標】（R7実績）												
・既存施設の耐震化率 76%（76%）												
・ユーザー要求量に対する給水率 100%（100%）												
・給水条例基準濁度での供給 100%（99.7%）												
・浸水対策工事実施件数 2件（1件）												
3 浄水場の老朽化対策、老朽化管路の更新			I	II	III	I	II	III				
【R7目標指標】（R7実績）												
・主要施設の修繕・改良工事（委託）実施件数 1件（3件）												
4 その他、施設の適切な修繕・改良工事等の実施			I	II	III	I	II	III				
【R7目標指標】（R7実績）												
・主要設備更新工事実施件数 2件（2件）												

				内部評価			外部評価			コ メ ン ト			
戦略の柱Ⅲ：地域社会への貢献、県民福祉の向上							S	A	B				
(1) 共通事項													
1 地域貢献							I	II	III	I	II	III	
【R7目標指標】（R7実績） ・ 交流事業の回数													

※ページ番号は別冊「大分県企業局経営戦略アクションプラン 実施結果と総合評価」のページに対応