

大分県企業局中期経営計画取組み評価について（外部評価調書）
（平成18～21年度の期間全体の評価）

（H22.7.27 経営評価委員会 評価結果）

【1】全体評価

大分県企業局は中期経営計画（平成18年から平成21年）を誠実に取組み、ユーザー等の利害関係者の意見を十分に取り入れ、今後の目標を明確にし、実践したことは大変意義のあることであった。今後とも長々期に事業を継続し、大分県を支える企業局になることが期待される。

【2】個別評価

	内部評価					外部評価					コメント
	H18	H19	H20	H21	全体	H18	H19	H20	H21	全体	
大項目											「S」：項目全てがⅡ以上で、かつⅠが1項目以上 「A」：Ⅲが1項目以内 「B」：Ⅲが2項目以上
小項目											「Ⅰ」：良好な実施状況にある 「Ⅱ」：概ね年度計画通り実施している 「Ⅲ」：計画までの実施ができなかった
I 経営改革						S	A	A	A	S	
(1) 経営環境の変化に対応した経営改革の実施											
① 総人件費の削減											
職員の退職不補充、組織の見直し、業務のアウトソーシング等による人件費の削減	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	
給与制度の見直し	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	
② 遊休資産の早期売却	Ⅱ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅲ	Ⅱ	Ⅱ	
③ 企業債の繰上償還による支払利息の削減	—	Ⅰ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	—	Ⅰ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	
④ 経費の節減	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	
⑤ 資金の効果的運用	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	
⑥ 効果的なITの推進											
更なる自動制御化の推進《電気》	Ⅱ	—	Ⅰ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	—	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	
更なる自動制御化の推進《工水》	—	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	—	Ⅰ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	
電子県庁推進や県庁内の全体最適化計画との連携、財務会計システムの見直し	Ⅰ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	
⑦ キャッシュ・フロー計算書の作成	—	—	Ⅰ	Ⅱ	Ⅱ	—	—	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	
(2) 透明性の高い経営の実施											
① 外部意見の反映											
経営評価委員会の開催	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	
工水ユーザー懇談会の開催	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	
② ホームページの積極的活用	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅱ	

	内部評価					外部評価					特記事項	
	H18	H19	H20	H21	全体	H18	H19	H20	H21	全体		
II 県民サービス						A	S	A	S	S		
県政への幅広い貢献の実施 (1) ① 電気事業	新たな県政貢献	I	I	I	I	I	II	I	I	I	I	
	「ごみゼロおおいた作戦」の更なる取組み	II	II	I	II	II	II	II	II	II	II	
	新エネルギー関連事業の検討	II	II	II	I	II	II	II	III	II	II	
	② 工業用水道事業											
	新たな県政貢献	I	II	I	I	I	II	II	I	I	I	
	大分地区以外での工業用水確保に向けた取組み	I	II	I	II	II	II	I	I	II	II	
	大分地区における工業用水需要増加への対応	II	II	II	II	II	II	II	II	II	II	

		内部評価					外部評価					特記事項
		H18	H19	H20	H21	全体	H18	H19	H20	H21	全体	
Ⅲ 安全・安心							S	S	S	A	S	
(1) 経年施設の維持・管理	① 長期的な事業継続に向けての検討	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	
	② 短・中期の計画的改修の実施											
	大規模改良工事の実施《電気》	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	
	大規模改良工事の実施《工水》	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	
	大規模修繕工事の実施《電気》	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	
	大規模修繕工事の実施《工水》	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	
(2) 人材育成の取組み	③ 給水セキュリティー向上への取組みの実施	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	
(3) 危機管理体制の確立	① 職員研修の充実と人事交流の実施(職員の意識改革)	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	
	② 経営に精通した技術職員の育成	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	
	① ハード面における危機管理対策											
	優先管理リスク軽減策の実施(ハード分)	—	Ⅰ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	—	Ⅰ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	
	無人施設における監視カメラ(ＩＴＶ)の設置	Ⅱ	Ⅱ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅱ	
	② ソフト面における危機管理対策	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅱ	
③ 新型インフルエンザに対する取組み	—	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	—	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅱ		
④ 大分県国民保護計画確実な実行	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	—	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	—	Ⅱ		